



XXV RIUNIONE  
SCIENTIFICA ANNUALE  
AiIG 2014

16 - 17 OTTOBRE  
BOLOGNA



[WWW.CONVEGNOAIIG.IT/2014/](http://WWW.CONVEGNOAIIG.IT/2014/)

# IL FUTURO DELLA MANIFATTURA, LA MANIFATTURA DEL FUTURO

GIOVEDÌ 16 OTTOBRE 2014 ORE 9,30  
MAST. - VIA SPERANZA, 42 - BOLOGNA

VENERDÌ 17 OTTOBRE 2014 ORE 9,00  
SCUOLA DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA  
SEDE DI VIA TERRACINI, 28 - BOLOGNA

UN RINGRAZIAMENTO PARTICOLARE

MAST. 



DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI  
ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA



La manifattura è tornata al centro del dibattito pubblico per il suo ruolo centrale nell'economia. In tutte le aree del mondo più colpite dagli effetti della crisi degli ultimi anni, si è diffusa la consapevolezza della criticità non solo del mantenimento di una significativa base produttiva, ma soprattutto della centralità dell'innovazione nel manifatturiero per presidiare le opportunità di creazione di lavoro qualificato. Rispetto ad alcuni scenari sviluppati nei primi anni di questo secolo, che disegnavano una distribuzione di ruoli assegnando ai paesi emergenti a più basso costo del lavoro la produzione di beni ideati e progettati nei paesi più sviluppati, che completavano il proprio ruolo aggiungendo lo sviluppo di servizi complementari e delle tecnologie a questi associati, le condizioni sono profondamente mutate.

Un segnale eclatante in questo senso è l'accento posto sull'industria manifatturiera dal Presidente Obama nel suo discorso alle camere riunite nel 2013 e nel 2014. Analoga attenzione meritano gli sforzi diffusi in Cina nel rafforzare la propria base industriale investendo non solo in tecnologie produttive più avanzate, ma anche nella capacità interna di svilupparle e realizzarle, così come le molte iniziative in atto in Europa per trasformare la base produttiva con significativi cambiamenti tecnologici. Parlare di manifattura significa anche parlare direttamente di impresa, sotto diversi punti di vista, dall'organizzazione del lavoro alla logistica, dalla gestione della supply chain alle politiche commerciali, dall'innovazione di prodotto a quella di processo, dal controllo dei costi alla valutazione delle performance. Ci è quindi sembrato naturale in questo particolare momento storico incentrare la XXV riunione annuale dell'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale sulla manifattura del futuro.

Da sempre la nostra Associazione si occupa, sotto diversi punti di vista, di ricerca e pratica nel mondo delle imprese, con una visione sistemica capace di coniugare i processi, gli asset materiali e quelli immateriali. Per questo abbiamo deciso di unire alla presentazione dei molti lavori scientifici che come sempre caratterizzano le nostre riunioni annuali tre interventi di grandi studiosi in grado di approfondire in ambiti tecnologici differenti i cambiamenti in atto e quelli futuri sul fronte delle tecnologie produttive e affiancarli ad una discussione con tre imprenditori direttamente impegnati nel difficile compito di riportare la manifattura italiana ad un ruolo di maggiore protagonismo.

A nome di tutti le colleghe e i colleghi di Ingegneria Gestionale del Dipartimento di Scienze Aziendali che insieme a me hanno lavorato con passione per rendere possibili queste giornate, vi auguro buon lavoro. Siamo sicuri che gli stimoli che emergeranno per continuare a sviluppare ricerche di qualità e sempre più di impatto saranno, come sempre, molti e qualificati.

**Maurizio Sobrero**

*Coordinatore del Comitato Organizzatore della XXV Riunione Scientifica Annuale AiIG*



XXV RIUNIONE  
SCIENTIFICA ANNUALE  
AiIG 2014

#### **Comitato Scientifico**

*Giancarlo Cainarca – Università di Genova*  
*Sergio Mariotti – Politecnico di Milano*  
*Mario Raffa – Università Federico II*  
*Gianluca Spina – Politecnico di Milano*  
*Andrea Vinelli – Università di Padova*  
*Andrea Zanoni – Università di Bologna*

#### **Comitato Organizzatore**

*Maurizio Sobrero – Università di Bologna*  
*Paolo Barbieri – Università di Bologna*  
*Riccardo Fini – Università di Bologna*  
*Alessandro Grandi – Università di Bologna*  
*Rosa Grimaldi – Università di Bologna*  
*Mariolina Longo – Università di Bologna*  
*Federico Munari – Università di Bologna*  
*Matteo Mura – Università di Bologna*  
*Maria Rita Tagliaventi – Università di Bologna*  
*Andrea Zanoni – Università di Bologna*

## PRIMA GIORNATA

**GIOVEDÌ, 16 OTTOBRE 2014**

**MAST | VIA SPERANZA, 42 - 40133 BOLOGNA**

09:30 - 10:00	Benvenuto e registrazione
10:00 - 10:30	Apertura lavori e saluti istituzionali
10:30 - 11:45	Sessione Plenaria  <b>Aula Auditorium</b> <b>How technologies are reshaping the shop floor: three distinguished lectures</b>  <b>Hod Lipson, Cornell University</b> <i>The new world of 3D printing</i>  <b>Frank Levy, Harvard Medical School</b> <i>The evolution of robotics on the shopfloor</i>  <b>Charles Cooney, Massachusetts Institute of Technology</b> <i>Innovation and manufacturing in biotech and pharmaceutical industries</i>  <b>Coordina Maurizio Sobrero, UNIBO</b>
11:45 - 13:30	Panel discussion con manager e imprenditori <b>Andrea Chiesi, Direttore R&amp;S Planning and Control Chiesi Farmaceutici</b> <b>Andrea Pontremoli, CEO Dallara Automobili</b> <b>Alberto Vacchi, Presidente IMA</b> <b>Coordina Emilio Bartezzaghi, Politecnico di Milano</b>
13:30 - 14:30	Light lunch e visita libera al MAST: spazi interattivi per la diffusione della cultura dell'innovazione tecnologica e esposizione permanente di fotografia industriale
14:30 - 16:00	Sessioni Parallele
16.00 - 16.15	Coffee break
16.15 - 17.45	Sessioni Parallele
17:45 - 18:45	Assemblea AiIG
19:30 - 20:30	Aperitivo e visite guidate a Palazzo Pepoli, Museo della Storia di Bologna
20:30 - 22:00	Sitting dinner a Palazzo Isolani
22:00 - 24:00	Visite libere a Palazzo Pepoli, Museo della Storia di Bologna

## SESSIONI PARALLELE

### AULA AUDITORIUM

#### TRACK GENERALISTA SUPPLY CHAIN MANAGEMENT(1/2) - 1.A.1

**CHAIRMAN: GUIDO NASSIMBENI**

- Paper 1**                      **Dagiau Macchion Caniato Danese Spina Vinelli**  
*The relationship between sustainability practices and web communication strategies. An analysis from the fashion industry*
- Paper 2**                      **Caniato Gelsomino Luzzini Perego Ronchi Tumino**  
*An empirical investigation of Supply Chain Finance solutions*
- Paper 3**                      **Albertoni Elia Piscitello**  
*Outsourcing and Experience in Global Sourcing of Business Services: Does Governance Misalignment Affect the Likelihood to Expand the Venture?*

### ACADEMY - AULA MAGNA 1

#### TRACK GENERALISTA FINANZA PER L'INNOVAZIONE (1/2) - 1.B.1

**CHAIRMAN: LUCIO CASSIA**

- Paper 1**                      **Di Pietro**  
*A new firm's hidden value: tapping into the crowd and exploiting collective intelligence*
- Paper 2**                      **Giudici Guerini Rossi Lamastra**  
*Place matters: proponent's location in crowdfunding project*
- Paper 3**                      **Croce Grilli Murtinu**  
*Why do entrepreneurs refuse venture capital funding?*

### ACADEMY - AULA MAGNA 2

#### TRACK GENERALISTA INTERNAZIONALIZZAZIONE E SOSTENIBILITÀ (1/2) - 1.C.1

**CHAIRMAN: VITO ALBINO**

- Paper 1**                      **Piscitello Scalera**  
*Chinese and Indian MNEs' ownership choices in knowledge-intensive M&As in Europe*
- Paper 2**                      **Ponsiglione Quinto Zollo**  
*Can the Silicon Valley be copied? Analysis of Co-evolutionary patterns of Regional Innovation Systems through Agent-Based Simulations*
- Paper 3**                      **Baruffaldi Landoni**  
*International mobility: foreign researchers productivity and motivations behind the creation of collaboration networks*

## ACADEMY - AULA 6

### TRACK GENERALISTA INNOVAZIONE E CRESCITA (1/2) - 1.D.1

CHAIRMAN: GIOVANNI PERRONE

- Paper 1**                      **Michelino Lamberti Cammarano Caputo**  
*Open innovation modes, R&D organization and financial performances: empirical evidences from two R&D intense industries*
- Paper 2**                      **Carli**  
*Legitimizing or innovating? How consultants' role influences the development of dynamic capabilities*
- Paper 3**                      **Barbieri Mahapatra**  
*A content analytic investigation of the inter-linkage between innovation and successful environmental strategy*

## AULA AUDITORIUM

### TRACK GENERALISTA SUPPLY CHAIN MANAGEMENT(2/2) - 1.A.2

- Paper 4**                      **Cipriani Erlicher Neirotti Pero Campagna**  
*L'evoluzione dei sistemi di produzione e dell'organizzazione del lavoro nelle fabbriche: l'applicazione del World Class Manufacturing in FIAT*
- Paper 5**                      **Golini Gualandris Kalchschmid**  
*The role of network internal integration in the development of plant-level sustainable management initiatives*
- Paper 6**                      **Cappanera Visintin Banditori**  
*Comparing scheduling policies within the Master Surgical Scheduling context: a combined optimisation-simulation approach*

## ACADEMY - AULA MAGNA 1

### TRACK GENERALISTA FINANZA PER L'INNOVAZIONE (2/2) - 1.B.2

- Paper 4**                      **Torrisi Toschi Zhang**  
*Does reputation facilitate startups' access to venture capital funding?*
- Paper 5**                      **Vismara Paleari Signori**  
*Changes in underwriters' selection of comparable firms pre- and post-IPO: same bank, same company, different peers*
- Paper 6**                      **Aghasi Colombo Rossi Lamastra**  
*Implementation Strategies of Acquisition of High-Tech Firms: Investigation on CEO turnover and structural form in post-acquisition through relatedness measurements*

## **ACADEMY - AULA MAGNA 2**

### **TRACK GENERALISTA INTERNAZIONALIZZAZIONE E SOSTENIBILITÀ (2/2) - 1.C.2**

- Paper 4**                      **Colombo Damelio Garrone Piscitello**  
*Do multinational enterprises foster energy sustainable development? A focus on Sub-Saharan Africa*
- Paper 5**                      **Garrone Grilli Mrkajic**  
*Energy efficient innovation: a response to market based incentives?*
- Paper 6**                      **Vignoli Donghia**  
*Reggio Emilia Engineering Education*

## **ACADEMY - AULA 6**

### **TRACK GENERALISTA INNOVAZIONE E CRESCITA (2/2) - 1.D.2**

- Paper 4**                      **Corallo Lazoi Pascarelli**  
*A foresight strategy for ICT scenarios: A PLM application*
- Paper 5**                      **Ghezzi**  
*Efficient frontier and lognormal returns: reiteration and implementation*
- Paper 6**                      **Romano Passiante Del Vecchio Secundo Ndou**  
*Boosting the evolution toward the Entrepreneurial University in the Regional Ecosystem: The role of the Regional Entrepreneurial Learning Center*



## SECONDA GIORNATA

VENERDI, 17 OTTOBRE 2014

SCUOLA DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA | SEDE DI VIA TERRACINI, UNIBO  
VIA UMBERTO TERRACINI, 28 - 40131 BOLOGNA

09:00 - 11:15	Sessioni Parallele
11:15 - 11:30	Coffee break
11:30 - 13:00	Sessioni Parallele
13:00 - 14:00	Premio Pagliarani e Plenaria di chiusura
14:00	Light lunch

### SESSIONI PARALLELE

#### AULA TA05

TRACK TEMATICA UNIVERSITÀ E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO (N.5) - 2.A.1  
CHAIRMAN: CHIARA FRANZONI

Paper 1	<b>Jeannet Lepori</b> <i>Academics without Borders: A study of Foreign Researchers at Swiss Universities from 1980 - 2012</i>
Paper 2	<b>Agostino Arnaboldi Azzone Dal Molin</b> <i>Implementing sustainability between tensions and strategies: the case of higher education.</i>
Paper 3	<b>Fini Grimaldi Veglianti Wright</b> <i>Breaking the career path in academia: does entrepreneurship help?</i>
Paper 4	<b>Cattaneo Malighetti Meoli Paleari</b> <i>The dynamics of university competition for students in Italy</i> Mattia
Paper 5	<b>Mustar</b> <i>Tools, rationale and economic impact of the French public policy to foster the creation of Academic Spin-off Firms in France</i>

## AULA TA06

### TRACK TEMATICA FINANZA PER L'INNOVAZIONE (N.4) - 2.B.1

CHAIRMAN: MASSIMO COLOMBO

- Paper 1**                      **Invited lecture**
- Paper 2**                      **Invited lecture**
- Paper 3**                      **Piva Rossi Lamastra**  
*Crowdfunding entrepreneurial ventures: the role of entrepreneurs' human capital*
- Paper 4**                      **Munari Sobrero Toschi**  
*Financing Technology Transfer: An assessment of university-managed proof-of-concept programmes in Europe*
- Paper 5**                      **Roma Bruno Perrone Abbate**  
*The role of product-based crowdfunding in attracting traditional startup*

## AULA TA08

### TRACK TEMATICA IMPRENDITORIALITÀ (N.3) - 2.C.1

CHAIRMAN: ALESSANDRA COLOMBELLI

- Paper 1**                      **Colombelli Quatraro**  
*Smart specialization and new firm creation: Evidence from Italian NUTS 3 regions*
- Paper 2**                      **Elia Margherita Petti**  
*Corporate entrepreneurship process in Chinese companies: an integrative framework of HRM and creativity enablers*
- Paper 3**                      **Petruzzelli Natalicchio Garavelli**  
*Exploiting radical licensed technologies: The moderating effect of star scientists and upstream strategic alliances*
- Paper 4**                      **Fini Fu Mathisen Rasmussen Wright**  
*Institutional determinants of university spin-off quantity and quality: longitudinal, multilevel evidence from Italy, Norway and the UK*
- Paper 5**                      **Minola Brumana Campopiano Cassia Garrett**  
*Corporate Entrepreneurship along different and coexisting life cycles: The case of Family Business*

## AULA TA09

### TRACK TEMATICA PUBLIC PROCUREMENT - (N.2) - 2.D.1

CHAIRMAN: ALESSANDRO ANCARANI

- Paper 1**                      **Ancarani Di Mauro Mascali Lamarca**  
*Eliciting customers' preferences: the case of public procurement of municipal waste services*
- Paper 2**                      **Patrucco Luzzini Ronchi Walker**  
*Local Government Procurement: aligning procurement organization with desired performance*
- Paper 3**                      **Bruno Esposito Genovese**  
*Public e-Procurement web site accessibility*
- Paper 4**                      **Piga**  
*The strategic importance of public procurement for manufacturing: the role of sme policies*
- Paper 5**                      **Carbonara Costantino Pellegrino**  
*Risk management in PPPs: A win-win model for setting revenue guarantee*

## AULA TA10

### TRACK TEMATICA INTEGRAZIONE ORGANIZZATIVA (N.1) - 2.E.1

CHAIRMAN: MARIA RITA TAGLIAVENTI

- Paper 1**                      **Bartezzaghi Cagliano Colombo Longoni Rossi Lamastra Rovelli Spina**  
*Top Management Organizational Configurations: contingency analysis and effects on performance*
- Paper 2**                      **Elia Messeni Petruzzelli Piscitello**  
*Sourcing knowledge from partners: does cultural distance always hamper subunits' innovative capabilities?*
- Paper 3**                      **Mura Longo Micheli**  
*The effect of performance measurement systems use on contextual ambidexterity and company performance*
- Paper 4**                      **Poliandri Mattarelli Bertolotti Tagliaventi Grandi**  
*The influence of consistency between leadership and technology on knowledge integration and effectiveness in science teams*
- Paper 5**                      **Savino Petruzzelli Albino**  
*Recombinations and search mechanism to innovate. A review of the empirical evidence and a research agenda*

## AULA TA05

### TRACK GENERALISTA UNIVERSITÀ E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO - 2.A.2

**CHAIRMAN: BENEDETTO LEPORI**

- Paper 1**                      **Scellato Franzoni Stephan**  
*Migrant Scientists and International Networks*
- Paper 2**                      **Daraio Bonaccorsi Simar**  
*Overcoming Rankings for the Assessment of University Performance*
- Paper 3**                      **Meoli Vismara**  
*The Impact of the University Context on the Creation of Academic Spin-Offs: Lack of Academic Job Opportunities and Administrative Inadequacy*
- Paper 4**                      **Catalano Peruzzi**  
*La definizione del costo standard per studente: metodi e applicazioni per il riparto del fondo di finanziamento ordinario delle università*

## AULA TA06

### TRACK GENERALISTA FINANZA PER L'INNOVAZIONE - 2.B.2

**CHAIRMAN: MASSIMO COLOMBO**

- Paper 1**                      **Vismara**  
*Information Cascades in Equity Crowdfunding*
- Paper 2**                      **Buttice Colombo Franzoni Rossi Lamastra**  
*Signaling to the crowd: Heterogeneous tastes and the response to reputational signals in film crowdfunding*
- Paper 3**                      **Croce Guerini Ughetto**  
*Angel financing and the performance of high-tech start-ups*

## AULA TA08

### TRACK GENERALISTA IMPRENDITORIALITÀ - 2.C.2

**CHAIRMAN: MARIO RAFFA**

- Paper 1**                      **Villani Rasmussen Grimaldi**  
*How intermediary organizations facilitate university-industry technology transfer: A proximity approach*
- Paper 2**                      **Grilli Murtinu Ghio**  
*Fire it up and keep burning: how entrepreneurs influence the receipt and the exploitation of a quality signal to access R&D alliance networks*
- Paper 3**                      **Colombo Matassini Piva Rossi Lamastra**  
*The role of the organizational architecture on the relationship between entrepreneurial team*

## **AULA T09**

### **TRACK GENERALISTA PUBLIC PROCUREMENT - 2.D.2**

**CHAIRMAN: ANDREA VINELLI**

- Paper 1**                    **Avenali Boitani Catalano D'Alfonso Matteucci**  
*Un modello per la determinazione del costo standard nei servizi di trasporto pubblico locale su autobus in Italia*
- Paper 2**                    **Marzano**  
*One more ride on the merry-go-round! Public ownership and regulatory outcome in local public services*
- Paper 3**                    **Daraio Diana Di Costa Leporelli Matteucci Nastasi**  
*Efficiency and effectiveness in the urban public transport sector: a critical review with directions for future research*

## **AULA TA10**

### **TRACK GENERALISTA INTEGRAZIONE ORGANIZZATIVA - 2.E.2**

**CHAIRMAN: GIAN CARLO CAINARCA**

- Paper 1**                    **Boellis Mariotti Piscitello**  
*Establishment Mode Choice by Family Firms Going Abroad*
- Paper 2**                    **Carli Mattarelli Tagliaventi Gupta**  
*Team capabilities in globally distributed teams*
- Paper 3**                    **Radaelli Lettieri Mura Spiller**  
*Knowledge sharing and innovative work behavior in healthcare. A micro-level investigation of direct and indirect effects*

## **Charles L. Cooney**

Robert T. Haslam Professor of Chemical and Biochemical Engineering in the Department of Chemical Engineering is also the Faculty Director of the Deshpande Center for Technological Innovation. He received his Bachelor's degree in Chemical Engineering from the University of Pennsylvania (1966), Master's (1967) and Ph.D. (1970) degrees in Biochemical Engineering from MIT. After a short post-doctoral time at the Squibb Institute for Medical Research in 1970, he joined the MIT faculty as an Assistant Professor in 1970 and became a full Professor in 1982.

He received the 1989 Gold Medal of the Institute of Biotechnological Studies (London), the Food, Pharmaceutical and Bioengineering Award from the American Institute of Chemical Engineers and the James Van Lanen Distinguished Service Award from the American Chemical Society's Division of Microbial and Biochemical Technology and was elected to the American Institute of Medical and Biochemical Engineers.

## **Frank Levy**

Frank Levy is Daniel Rose Professor of Urban Economics in the Massachusetts Institute of Technology Department of Urban Studies and Planning.

His current research focuses on health care reform, specifically on radiology and restraining unnecessary medical imaging, which he began when he was in residence at the Harvard Medical School Department of Healthcare Policy. Levy also does research on computer technology and offshoring reshaping of the labor market, U.S. income inequality and living standards and the economics of education.

Levy's research has focused on the ways that computer technology and offshoring are reshaping opportunities in the labor market. Levy received his bachelor's degree from MIT and his doctorate from Yale, both in economics. Levi is topic leader of the EPRN Wages/Compensation research cluster.

## **Hod Lipson**

Professor of Engineering at Cornell University in Ithaca, New York, and a co-author of the recent book "Fabricated: The New World of 3D printing". His work on self-aware and self-replicating robots, food printing, and bio-printing has received widespread media coverage including The New York Times, The Wall Street Journal, Newsweek, Time, CNN, and the National Public Radio. Lipson has co-authored over 200 technical papers and speaks frequently at high-profile venues such as TED and the US National Academies. Hod directs the Creative Machines Lab, which pioneers new ways to make machines that create, and machines that are creative.



[WWW.CONVEGNOAIIG.IT/2014/](http://WWW.CONVEGNOAIIG.IT/2014/)